



## Présentation de la formation Créa fabula « L'élaboration du budget d'une TPE-PME »

**Vous êtes chef d'entreprise ou vous envisagez de créer votre entreprise, vous gérer une entreprise ?**

La formation « l'élaboration de votre budget TPE/PME » vous permettra d'acquérir ces compétences indispensables pour **devenir proactif dans vos décisions financières**:

- Définir les entrées financières de votre entreprise
- Définir et évaluer les dépenses liées à votre entreprise
- Définir vos besoins d'investissement et de financement
- Construire un prévisionnel de trésorerie
- Etablir un prévisionnel
- Construire le budget de l'entreprise comme un outil de pilotage et de communication accessible à vos partenaires financiers.

Suivre la formation Créa fabula « L'élaboration de votre budget de TPE/PME » vous permettra de monter **en compétences essentielles du chef d'entreprise**. Vous pourrez ainsi **faire face aux incertitudes et aux risques dans le cadre de prises de décision éclairées**.

Objectifs pédagogiques

---

**A l'issue de la formation le stagiaire devra avoir la capacité de :**

- Déterminer le chiffre d'affaires prévisionnel
- Calculer le coût de revient ou d'achat des produits ou services proposés à la vente pour déterminer leur marge brute et commerciale
- Etablir le prévisionnel des frais généraux
- Analyser les salaires de l'ensemble du personnel pour établir le budget social
- Etablir le prévisionnel des investissements
- Calculer les intérêts et les remboursements
- Planifier le prévisionnel de trésorerie à partir du calcul du le délai de paiement moyen des clients et le délai de paiement moyen des fournisseurs
- Planifier le prévisionnel de trésorerie à partir du calcul du taux de rotation des stocks
- Etablir le compte de résultat prévisionnel mensuel et annuel pour permettre le pilotage de l'entreprise
- Etablir le plan de trésorerie prévisionnel mensuel et annuel pour identifier les besoins de trésorerie
- Construire un outil d'aide à la décision pour le suivi budgétaire de l'entreprise

Document modifié le 07 03 2024



## Présentation de la formation Créa fabula « L'élaboration du budget d'une TPE-PME »

### Pour qui ?

Cette formation s'adresse aux entrepreneurs déjà en fonction ou aux salariés en charge de la gestion d'une PME/ TPE ainsi qu'aux porteurs de projet de création d'entreprise quel que soit l'état d'avancement de leur projet, souhaitant acquérir les compétences entrepreneuriales en matière de gestion prévisionnelle.

### Le stagiaire

Prérequis : expérience professionnelle de 3 ans

### Délais de réponse

Pour toute demande de formation une réponse sera apportée au maximum dans les 48h00 par courriel.

**Un entretien préalable** à l'inscription sera proposé au porteur de projet et permettra d'évaluer ses connaissances et besoins de formation.

### Tarifs

Tarif 2 500€ HT pour 21h00 de formation

### Dates de cession

Les dates de cession sont mises en place à la demande du stagiaire. Le démarrage d'une cession peut se réaliser dans un délai d'une semaine et sous 14 jours après acceptation pour un financement CPF (compte personnel de formation).

Un planning de rendez-vous sera établi avec le stagiaire.

### Accessibilité



Le stagiaire en situation de handicap bénéficiera d'un accompagnement adapté. Il pourra dès sa prise de contact avec l'organisme spécifier sa situation afin que la référente handicap puisse adapter l'entretien d'accueil. Tél 07 86 01 73 45 ou [contactcreafabula@gmail.com](mailto:contactcreafabula@gmail.com)

La formation est accessible en présentiel ou à distance suivant les conditions sanitaires et les réglementations en vigueur.

La formation peut se dérouler à distance **au choix stagiaire** qui devra s'assurer de disposer des équipements informatiques et de la connexion internet nécessaires au bon déroulé de la formation. Elle peut également se dérouler au domicile du stagiaire dans le cadre de situations spécifiques. En cas de présentiel, la formation se réalisera dans des locaux accessibles à tous les publics.

Document modifié le 07 03 2024



## Présentation de la formation Créa fabula « L'élaboration du budget d'une TPE-PME »

Méthodes utilisées et support

---

### Formation individuelle

Chaque formation s'organise qu'elle soit en présentiel et/ou en distanciel autour d'une alternance de séquences théoriques et pratiques ainsi que de différents apports didactiques :

- Exercices d'application par étude de cas réel (étude de marché, questionnaires, étude financière, stratégie commerciale, management de projet...)
- Mises en situation professionnelle (présentation projet, négociation ...)
- Etudes et analyses de documents réglementaires ou techniques (réglementations professionnelles, statuts, droits et devoirs du dirigeant,)
- Retours d'expériences de situations rencontrées

Le stagiaire bénéficiera d'un ensemble de documents lui permettant de mettre en œuvre ses connaissances acquises au cours de la formation.

---

### Critères d'évaluation

#### De l'organisme et du formateur

A l'issue de la formation, le stagiaire devra évaluer le formateur sur la qualité de son intervention, la qualité du contenu et de sa méthode d'apprentissage.

Il devra également évaluer en présentiel, les locaux, le matériel et les supports.

A l'issue de la formation, le stagiaire réalisera également une évaluation globale à froid de la formation et des connaissances acquises.

#### Du stagiaire

**Le stagiaire devra se présenter devant un jury composé de 3 membres disposant des compétences pour évaluer (comptable, financeur).** Il présentera au jury le cas pratique de budget sur lequel il aura travaillé dans le cadre soit de son entreprise existante soit de son projet d'entreprise en expliquant les différents points. Le candidat sera évalué sur sa démarche de collecte d'informations sur la constitution des données entrées et sorties financières de l'entreprise. Il sera évalué sur la démarche de compréhension des effets des investissements sur le budget et l'exploitation et la trésorerie de l'entreprise, sur la collecte des informations. Il devra être en mesure d'expliquer la capacité d'emprunt de l'entreprise.

Le prévisionnel de l'entreprise devra être correctement élaboré en tenant compte de la rotation des stocks, des délais de paiement clients et fournisseurs.

#### Certification

La certification s'adresse aux créateurs, entrepreneurs, gérants, aux managers ayant besoin d'acquérir des compétences en termes de gestion budgétaire.

En cas d'échec à la certification ou en cas d'absence, le candidat issu d'un parcours de formation disposera d'un délai d'un an maximum pour se présenter à une nouvelle session d'évaluation sans obligation de suivre une nouvelle formation.

**Certification RS5994 - Elaboration du budget d'une TPE/PME**  
**Date enregistrement 25 04 2022 MYARD CONSULTEAM**

Document modifié le 07 03 2024



## Présentation de la formation Créa fabula « L'élaboration du budget d'une TPE-PME »

---

### Contact Intervenante

Christine URBES 07 86 01 73 45  
[contactcreafabula@gmail.com](mailto:contactcreafabula@gmail.com)

---

Document modifié le 07 03 2024

SAS CREA FABULA Accompagnement à la création et reprise d'entreprise  
20 Rue Concorde 88100 SAINT DIE DES VOSGES  
tél 07 86 01 73 45 [contactcreafabula@gmail.com](mailto:contactcreafabula@gmail.com)  
SIRET 893 682 278 00021 Numéro de déclaration d'activité 44880147988 code NAF 7022Z  
[www.creafabula.fr](http://www.creafabula.fr)



# Présentation de la formation Créa fabula « L'élaboration du budget d'une TPE-PME »

8 rue Marie Curie Gratin 88100 SAINT DIE DES VOSGES

Christine.urbes@creafabula.fr

## Christine URBES

Experte accompagnement, création, reprise,  
financement et développement d'entreprises

### Mes Compétences & Savoirs-être

Bonne présentation et bonne élocution  
Aisance relationnelle  
Dynamisme et autonomie  
Polyvalente et rigoureuse  
Bonne aptitude au conseil  
Capacité d'initiative, de prise de décisions  
Facilité d'organisation  
Apprécie le travail en équipe  
Grande adaptabilité  
Persévérante

### Expériences professionnelles

**Janvier 2021 Présidente de la SAS Créa fabula :**

**Accompagnement à la création et reprise d'entreprises et formations**

2020 Pépinière d'Entreprises de Saint-Dié-des-Vosges, Animatrice plateforme Initiative Hautes Vosges, prêts d'honneur taux 0  
2 comités (SDDV et Remiremont)  
& Chargée de mission pépinière

8 ans Chargée de mission en accompagnement création et suivi d'entreprises  
Alexis Lorraine pour l'établissement des Vosges

17 ans Responsable administrative et financière de la société Atelier Jean Bernard à Sainte Croix aux Mines. (10/1993 à 02/2011)  
7 salariés en 1993 -> 20 salariés en 2011.  
Administration générale de l'entreprise  
9 commerciaux indépendants sur la France  
Commercial terrain pour lancement de nouveaux produits, marketing, communication  
Référencement UGAP sur appel d'offres  
Négociations fournisseurs  
Service clientèle  
Relations banques, tenues de comptes

### Centres d'Intérêt

Pratique de la randonnée  
Administratrice d'associations  
Vice présidente association socio éducative, 65 salariés  
Environnement

Mobile : 07 86 01 73 45

### Mes Savoir-faire

Accompagnement Création d'entreprises  
Réglementation  
Etudes de marché  
Prévisionnels et plans de financements  
Statuts juridiques et fiscaux  
Rédaction de plans d'affaires  
Conseils commerciaux et communication  
Recherches de financement  
Montage prêts taux 0  
Relations experts comptables et banques  
Accompagnement personnalisé

Croissance externe des entreprises  
Analyse de projets de reprise et valorisation  
Participation à la négociation avec les cédants  
Evaluation de la rentabilité  
Réalisation de prévisionnels (logiciel SAGE)  
Conseils pour le montage financier et juridique

Montage de différents dossiers  
Expert dispositif emploi ARDAN Cnam Grand Est  
Subventions et concours  
Cautions BPI France, Lorraine Active, ...

Animation d'un réseau de chefs d'entreprises  
Organisation de réunions thématiques  
Animation des comités de prêt taux 0  
Evénementiel  
Formations

### Mes Formations

2021 Formation de formateur  
2020 Certifiée Intermédiaire en Opérations de Banque et en Services de Paiement (IOBSP)

1992 Ecole de Commerce et de Gestion des Entreprises ECOGE, Réseau EGC  
Option gestion  
Diplômée Major de promotion

Formations complémentaires :  
-Process Communication Management  
- 2017 Animer autrement

Anglais

Bonne pratique Pack Office Microsoft,  
Word, Excel, PowerPoint  
Logiciel SAGE prévisionnel

## Programme de formation

### Introduction

### Présentation des documents à disposition du stagiaire

Document modifié le 07 03 2024

SAS CREA FABULA Accompagnement à la création et reprise d'entreprise  
20 Rue Concorde 88100 SAINT DIE DES VOSGES  
tél 07 86 01 73 45 [contactcreafabula@gmail.com](mailto:contactcreafabula@gmail.com)  
SIRET 893 682 278 00021 Numéro de déclaration d'activité 44880147988 code NAF 7022Z  
[www.creafabula.fr](http://www.creafabula.fr)



# Présentation de la formation Créa fabula

## « L'élaboration du budget d'une TPE-PME »

Présentation des objectifs et documents à réaliser

### **Module 1 Définir et mesurer les entrées financières de l'entreprise 3h00**

#### **1. Les prévisions commerciales**

- Connaître son marché (clients ; produits, prestations, prix de vente, saisonnalité...)
- Etablir une projection de chiffre d'affaires à partir des prévisions commerciales

#### **2. Savoir calculer ses marges et ses prix de vente**

- Définir ses prix de vente
- Marges et prix de revient

### **Module 2 Définir et mesurer les dépenses liées à l'entreprise 3h00**

#### **3. Les dépenses fixes et variables**

- Les charges d'exploitation
- Les achats de fournitures
- Les charges externes
- Les impôts et taxes
- Les frais liés au personnel
- Les charges exceptionnelles

#### **4. Les dépenses sociales**

- Les salaires et autres revenus
- Les charges sociales
- Prévoyances et mutuelles

### **Module 3 Définir les emprunts et investissements nécessaires 6h00**

#### **5. Evaluer les besoins**

- Quels investissements sont nécessaires ?
- Quels frais annexes pour ces investissements ? (frais de prêts, frais de garantie, ...)

#### **6. Identifier les ressources de financement**

- L'apport financier
- Les prêts bancaires (prêt, crédit-bail, relais TVA,...)
- Les prêts d'honneur
- Les microfinancements
- Les garanties
- Les aides éventuelles

#### **7. Equilibrer son plan de financement**

- L'amortissement des prêts et financements
- Niveau de remboursement et capacité d'autofinancement
- Mesurer l'impact sur le cycle d'exploitation (amortissements)

### **Module 4 Le prévisionnel de trésorerie 3h00**

#### **8. Les indicateurs en jours**

- La rotation des stocks

Document modifié le 07 03 2024



## Présentation de la formation Créa fabula « L'élaboration du budget d'une TPE-PME »

- Les délais de paiement fournisseurs
- Les délais de paiement clients

### **9. Les indicateurs de flux**

- A partir des données précédentes, savoir évaluer le BFR
- La variation du BFR
- L'excédent de trésorerie d'exploitation ETE

### **Module 5 la formalisation des outils à partir des données obtenues 3h00**

**10. Formaliser le compte de résultat prévisionnel équilibré et en cohérence avec les objectifs commerciaux**

**11. Formaliser le plan de trésorerie prévisionnel mensuel**

**12. Vérifier la cohérence des données**

### **Module 6 Présenter l'ensemble des données**

### **13. Finaliser le budget de l'entreprise 3h00**

- Mettre en forme des outils budgétaires lisibles et communicables
- Présenter et communiquer son budget en s'appuyant sur les tableaux réalisés
- Les points d'explication et de négociation

Document modifié le 07 03 2024



## Présentation de la formation Créa fabula « L'élaboration du budget d'une TPE-PME »

### Durée

La formation se déroule par modules de 2h00 à 3h00 avec une durée adaptée aux besoins du stagiaire (évaluation des connaissances, besoins de formation lors d'un rendez-vous préalable).

Exemple :

Modules	Temps présentiel Ou à distance	Points
1	3h00	Intro, 1 et 2
2	3h00	3
3	3h00	4
4	3h00	5
5	3h00	6
6	3h00	7
7	3h00	8, 9 et 10
	<b>21h00</b>	

Document modifié le 07 03 2024